



ALCALDIA DE PASTO

PROCESO PLANEACION ESTRATEGICA

TITULO DEL FORMATO:

IDENTIFICACION DEL CONTEXTO ESTRATEGICO

VIGENCIA  
01-Mar-19

VERSION  
01

CODIGO  
PE-F-033

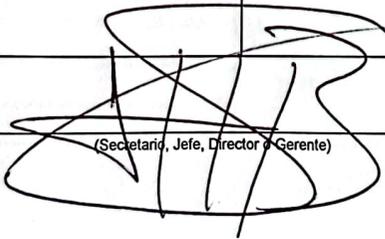
CONSECUTIVO

PROCESO: INFRAESTRUCTURA

OBJETIVO DEL PROCESO: Gestionar y ejecutar obras de infraestructura urbana y rural en el municipio para contribuir al mejoramiento y mantenimiento de las vías y

FACTORES INTERNOS (Debilidades fortalezas)	CAUSAS Debido a:	FACTORES EXTERNOS (Oportunidades amenazas)	CAUSAS Debido a:
RECURSOS FINANCIEROS	<p>D: Recursos economicos insuficientes para el cumplimiento de las metas</p> <p>F: Mayor recaudo de impuestos por valorización que permite una mayor asignación de recursos</p> <p>D: Recursos financieros Insuficientes para el manteminimiento del banco de maquinaria</p>	ECONÓMICO	<p>A: Asignación oportuna de recursos del Estado para ejecución de obras</p> <p>O: Alianzas estratégicas para ejecutar Programas y Proyectos de obras.</p> <p>O: Mayor recaudo de impuestos por valorización que permite una mayor asignación de recursos</p> <p>A: incremento excesivo en los precios de los materiales e insumos para la ejecución de los proyectos</p>
RECURSOS FISICOS	<p>D: No se cuenta con infraestructura adecuada para la gestion documental.</p> <p>D: Deficiencia en la infraestructura, relacionada con las condiciones en algunas oficinas y puestos de trabajo.</p> <p>D: insuficiencia en el banco de maquinaria frente a las demandas del Municipio.</p>	POLITICO	<p>O: Aplicación de políticas fiscales</p> <p>A: Cambio de gobierno, políticas y programas</p>
RECURSOS HUMANOS	<p>F: Credibilidad que proyecta la entidad, se refleja en la comunidad en los procesos participativos.</p> <p>F: Se cuenta con un equipo de personal interdisciplinario para el desarrollo de las actividades</p> <p>D: Falta de Continuidad en los Cargos directivos</p> <p>D: Alta rotación de personal dada la proporción de contratistas.</p>	LEGALES	<p>A: Cumplimiento de requerimientos judiciales para la ejecución de obras de infraestructura de uso privado.</p> <p>A: Cambios en los planes de ordenamientos territorial</p> <p>A: Deficiencias en la reglamentación y su aplicación por parte de las entidades territoriales y débil control en su aplicación.</p>

<p><b>PROCESOS</b></p>	<p>D: Falta articulación y engranaje entre algunas oficinas, las cuales actúan como entes independientes, trabajando por funciones y no por procesos.</p> <p>D: Falencia en los procesos de ejecución y autoevaluación que aseguren el cumplimiento de lo planeado (ejemplo seguimiento a los controles establecidos en el mapa de riesgos, al desempeño de los indicadores, tendencias de PQRS, entre otros).</p> <p>F: Seguimiento y acompañamiento al proceso permitiendo la toma de decisiones</p> <p>F: Documentación conforme a los requerimientos de los procesos y los requisitos de Calidad</p>	<p><b>SOCIALES</b></p>	<p>A: Limitada cobertura para atención de necesidades</p> <p>A: Manifestaciones ( inframunicipales e intermunicipales), complejidad en la movilidad</p> <p>A: Epidemias o Pandemias ( indisponibilidad de personal clave o imposibilidad de acceso a las instalaciones.)</p> <p>A: Casos fortuitos presentados por parte del contratista.</p> <p>O: Articulación con los diferentes grupos de valor de la región para la ejecución de proyectos de obras.</p> <p>O: Impacto de los bienes y servicios entregados por el proceso a partes interesadas, mediante obras de infraestructura que mejoran la calidad de vida en la población beneficiada.</p>
<p><b>RECURSOS TECNOLOGICOS</b></p>	<p>D: Falta de procesos automatizados para la gestión de la información</p> <p>F: Herramientas y aplicativos internos, servidores internos de la Entidad (Intranet, SGI, Página Web)</p> <p>F: Adopción de herramientas tecnológicas como almacenamiento en la nube para labores cotidianas institucionales, Teletrabajo y computación en la nube permiten la verificación de planes de contingencia y continuidad.</p>	<p><b>RECURSOS TECNOLOGICOS</b></p>	<p>A: Adaptación de nuevas tecnologías en cuanto a construcción</p> <p>O: Normalidad definida para la implementación del SGI</p>
		<p><b>GEOGRAFICOS</b></p>	<p>A: Dificultad en el acceso para la ejecución de las obras</p> <p>A: eventos naturales adversos ( deslizamientos, avalanchas, sismos, entre otros)</p>
		<p><b>AMBIENTALES</b></p>	<p>A: Cambios climáticos que genera retraso en la ejecución de obras y riesgo de daño y deterioro de insumos y maquinaria</p>
		<p><b>SOCICULTURAL</b></p>	<p>A: Falta de cultura ciudadana en el cuidado de las obras publicas ejecutadas</p>

  
 (Secretario, Jefe, Director o Gerente)