



ALCALDÍA DE PASTO

PROCESO PLANEACION ESTRATEGICA

NOMBRE DEL FORMATO:

IDENTIFICACION DEL CONTEXTO ESTRATEGICO

VIGENCIA  
01-Mar-19

VERSION  
01

CODIGO  
PE-F-033

CONSECUTIVO

PROCESO: SALUD PÚBLICA

**OBJETIVO DEL PROCESO:** Dirección, orientar, regular y vigilar el curso y desarrollo de la salud pública con la participación de los actores sociales e institucionales, reducir los factores de riesgo para la salud y mejorar la calidad de vida de los habitantes del Municipio de Pasto.

FACTORES INTERNOS (Debilidades fortalezas)	CAUSAS Debido a:	FACTORES EXTERNOS (Oportunidades amenazas)	CAUSAS Debido a:
<p><b>Talento Humano</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b> Talento humano con idoneidad y capacidad para la ejecución de funciones y actividades.  Disponibilidad de funcionarios para el apoyo en contingencias.  Talento humano con conocimiento de la normatividad aplicable.  Se desarrollan procesos de inducción y reintroducción a la totalidad del personal de la Secretaría de Salud, grupales e individuales.  <b>DEBILIDADES</b> Escasos mecanismos de control al cumplimiento de horario de los servidores públicos.</p>	<p><b>Sociales</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> Espacios de participación comunitaria para la Construcción de estrategias, planes y proyectos del sector salud.  Grupos y organizaciones sociales y comunitarias que jalonan procesos de participación efectiva.  <b>AMENAZAS</b> El desempleo local, conflicto social y migración que generan informalidad económica, incrementando el nivel de riesgo para la salud pública.  Discriminación e inequidad en grupos poblacionales que incrementan las brechas sociales.  Medios de comunicación y redes sociales que emiten información sesgada a la comunidad.  Idiosincracia, costumbres, hábitos, creencias, comportamientos inadecuados que dificultan el autocuidado, la corresponsabilidad, la convivencia y la cultura ciudadana e incrementan el riesgo en la salud pública de la comunidad.</p>
<p><b>Procesos</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b> Existencia de Comité Técnico, que permite la evaluación y seguimiento al cumplimiento de metas y objetivos para la toma de decisiones .  Subprocesos certificados y compromiso del líder para fortalecer el sistema de Gestión de la Calidad.  Información documentada estandarizada según lineamientos del Sistema de Gestión de la Calidad.  Adopción pertinente y oportuna de las Políticas Públicas Nacionales.  Capacidad para la generación y gestión de políticas públicas locales que pueden favorecer lineamientos nacionales.  Creación de políticas públicas municipales.  <b>DEBILIDADES</b> Insuficientes mecanismos de verificación al cumplimiento de los procedimientos.</p>	<p><b>Políticos</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> Aprobación de Políticas Públicas nacionales que favorecen al sector salud.  Articulación interinstitucional e intersectorial para el logro de objetivos del sector salud.  Presencia institucional y credibilidad del Proceso Salud Pública en el Municipio.  Seguimiento, monitoreo y evaluación permanente a la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal y a los proyectos.  <b>AMENAZAS</b> No existe evaluación de la idoneidad profesional para la asignación de cargos.  Aprobación de Leyes y normas que ponen en riesgo la salud de la población.  Débiles procesos de Contratación de Bienes y Servicios Comunes, que afectan la productividad y el cumplimiento de metas.</p>



ALCALDÍA DE PASTO

PROCESO PLANEACION ESTRATEGICA

NOMBRE DEL FORMATO:

IDENTIFICACION DEL CONTEXTO ESTRATEGICO

VIGENCIA  
01-Mar-19

VERSION  
01

CODIGO  
PE-F-033

CONSECUTIVO

PROCESO: SALUD PÚBLICA

OBJETIVO DEL PROCESO: Direccional, orientar, regular y vigilar el curso y desarrollo de la salud pública con la participación de los actores sociales e institucionales, reducir los factores de riesgo para la salud y mejorar la calidad de vida de los habitantes del Municipio de Pasto.

FACTORES INTERNOS (Debilidades fortalezas)	CAUSAS Debido a:	FACTORES EXTERNOS (Oportunidades amenazas)	CAUSAS Debido a:
<p><b>Infraestructura</b></p>	<p><b>DEBILIDADES</b> Instalaciones con escasos espacios que dificultan el desarrollo de las actividades.  Instalaciones que no garantizan la seguridad, custodia de documentos, elementos y bienes.  Baja disponibilidad de vehículos para el cumplimiento misional.</p>	<p><b>Medio Ambientales/ Geográficos</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> Secretaría Municipal de Salud ubicada en zona de frontera, hecho que favorece el apoyo del Estado a nivel nacional e internacional.  <b>AMENAZAS</b> Secretaría Municipal de Salud ubicada en zona de alto riesgo sísmico.  Acceso al municipio por una única vía terrestre y aérea que cuando se inhabilita dificulta el transporte de suministros combustible, insumos, entre otros, necesarios para la operación de la Secretaría Municipal de Salud.  La Administración Municipal cuenta con sedes dispersas en el Municipio, lo cual puede dificultar el acceso y la oportunidad en la atención al ciudadano.</p>
<p><b>Tecnológico</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b> Se dispone de herramientas informáticas de monitoreo y transferencia de datos, las cuales facilitan la ejecución de procedimientos.  Se dispone de equipos de cómputo y periféricos actualizados para el desarrollo de actividades de funcionarios públicos.  Se realiza permanentemente rutinas de mantenimiento de software y hardware.  <b>DEBILIDADES</b> Deficiencia en sistemas de comunicaciones y seguridad informática.</p>	<p><b>Tecnológicos</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> Amplia oferta de tecnologías en el país que integran al sector salud.  Medios de comunicación y redes sociales que facilitan la difusión de información del sector salud.  El avance en procesos de certificación de calidad de varias instituciones prestadores de servicios de salud que operan en el municipio de Pasto, contando con dos entidades hospitalarias acreditadas y varias en proceso de certificación.  Administración municipal certificada con norma ISO 9001 versión 2015.  <b>AMENAZAS</b> Dificultad para el acceso o consulta de información en plataformas tecnológicas.  Incremento de desarrollos tecnológicos que generan permanentes amenazas a la seguridad informática.  La falta de un sistema integral de información a nivel nacional que provea los datos en tiempo real y con un alto nivel de confiabilidad y cobertura, respecto a los diferentes asuntos que maneja el sector salud desde lo local, como por ejemplo datos estadísticos, indicadores, datos poblacionales, proyecciones de población a intervenir, entre otros.</p>



ALCALDÍA DE PASTO

PROCESO PLANEACION ESTRATEGICA

NOMBRE DEL FORMATO:

IDENTIFICACION DEL CONTEXTO ESTRATEGICO

VIGENCIA  
01-Mar-19

VERSION  
01

CODIGO  
PE-F-033

CONSECUTIVO

PROCESO: SALUD PÚBLICA

OBJETIVO DEL PROCESO: Direccional, orientar, regular y vigilar el curso y desarrollo de la salud pública con la participación de los actores sociales e institucionales, reducir los factores de riesgo para la salud y mejorar la calidad de vida de los habitantes del Municipio de Pasto.

FACTORES INTERNOS (Debilidades fortalezas)	CAUSAS Debido a:	FACTORES EXTERNOS (Oportunidades amenazas)	CAUSAS Debido a:
<p><b>Normatividad</b></p>	<p><b>FORTALEZAS</b> Articulación del Plan Territorial de Salud Pública con el Plan de Desarrollo Municipal, tanto en su formulación como en su operatividad, trabajados en mesas temáticas, poblacionales y territoriales.</p> <p><b>DEBILIDADES</b> Insuficientes mecanismos de actualización y despliegue de normatividad aplicable.</p>	<p><b>Legales</b></p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b> Presencia permanente de entes de control frente a los procesos de la Secretaría Municipal de Salud, que permite la mejora continua.</p> <p><b>AMENAZAS</b> Ajustes normativos, que afectan o implican cambios drásticos en el desarrollo de procesos.</p> <p>Normatividad que se presta a múltiples interpretaciones que no permiten unidad de criterios.</p> <p>Inoportunidad en sanciones al personal de planta frente al incumplimiento de funciones esenciales.</p> <p>Inoportunidad, falta de pertinencia y claridad en las respuestas a las consultas realizadas a los entes rectores del sector salud.</p> <p>Debilidad en los procesos sancionatorios de la subsecretaría de talento humano frente al incumplimiento de funciones.</p> <p>Falta de competencias de los equipos auditores de los entes de control, que no permiten una evaluación objetiva de los asuntos.</p>
<p><b>Financiero</b></p>	<p><b>DEBILIDAD</b> Falta de autonomía para contratar del Fondo Local de Salud.</p>	<p><b>Económicos</b></p>	<p><b>OPORTUNIDAD</b> Articulación con entidades del sector público y privado para el fortalecimiento de proyectos de Salud Pública.</p> <p>Recursos propios del Municipio asignados para salud pública.</p> <p><b>AMENAZAS</b> Disminución en la asignación de recursos para salud pública desde el nivel nacional.</p>

  
**DIANA PAOLA ROSERO ZAMBRANO**  
 Secretaria de Salud